



SAĞLIK KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI

2023 YILI BİRİM FAALİYET RAPORU



İÇİNDEKİLER

ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU

I- GENEL BİLGİLER

- A- Misyon ve Vizyon
- B- Yetki, Görev ve Sorumluluklar
- C- İdareye İlişkin Bilgiler
 - 1- Fiziksel Yapı
 - 2- Teşkilat Yapısı
 - 3- Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar
 - 4- İnsan Kaynakları
 - 5- Sunulan Hizmetler
 - 6- Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

II- AMAÇ ve HEDEFLER

- A- İdarenin Amaç ve Hedefleri
- B- Temel Politikalar ve Öncelikler

III- FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

- A- Mali Bilgiler
 - 1- Bütçe Uygulama Sonuçları
 - 2- Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar
 - 3- Başkanlığımız Kaynaklarının Kullanımı
- B-Performans Bilgileri
 - 1-Faaliyet ve Proje Bilgileri

IV- KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

- A- Üstünlükler
- B- Zayıflıklar
- C- Değerlendirme

V- ÖNERİ VE TEDBİRLER

- İç Kontrol Güvence Beyanı

SUNUŐ

Sağlık, Kültür ve Spor Dairesi Başkanlığı olarak yetki, görev ve sorumluluklarımız dahilinde öğrencilerimize sosyal, kültürel, psikolojik danıŐmanlık ve rehberlik, sağlık ve spor hizmetleri vermeye, eğitim-öğretimin desteklenmesine, beslenme ve barınma ihtiyaçlarını uygun bir Şekilde gerçekteŐirmeye çalıŐılmaktadır.

Ülkemizin geleceğine ıŐık tutacak gençlerimizin yetiŐtirilmesinde niversitemizin bu amaçlarını gerçekteŐtirirken ęrenci odaklı olarak planladığı tüm çalıŐmalarda destek olmaktadır.

5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun 41.Maddesi gereğince hazırladığımız bu rapor; Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı'nın faaliyet alanlarını kapsayan konularda planlama ve uygulamalar sonucu elde edilen verilerin değerlendirilmesidir. İlerleyen süreçlerde daha iyi hizmet verebilmek adına yapabileceklerimizin neler olduğunu görmeyi ve daha sonrası için yapılacak her türlü planlama ve uygulamaların bizi bir adım öteye götürmesini amaçlamaktayız.

Kutbettin YILDIRIM
Daire Başkanı

TARİHÇE

Kafkas Üniversitesi Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı; 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu'nun 46. ve 47. maddeleri, 124 sayılı Yükseköğretim Üst Kuruluşları ile Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı hakkında Kanun Hükmünde Kararnamenin 32. maddesi ile Yükseköğretim Kurumları Mediko-Sosyal Sağlık, Kültür ve Spor İşleri Dairesi Uygulama Yönetmeliği hükümleri çerçevesinde kurulmuştur.

Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı 16 idari personel, 50 işçi ve 13 sözleşmeli personel ile faaliyetlerini sürdürmektedir.

I. GENEL BİLGİLER

A. MİSYON VE VİZYON

Misyon

Değişen dünyanın ihtiyaçlarına cevap veren, kalite ve değerlendirme kültürünü özümsemiş, eşit şartlarda ve düzenli olarak, öğrencilerimizin yeteneklerinin ve kişiliklerinin sağlıklı bir şekilde gelişmesine imkân verecek; beslenme, spor, kültür ve sosyal hizmetleri çağın gereklerine uygun olarak sunan bir başkanlık olmaktadır.

Vizyon

Öğrencilerimizin her açıdan gelişimini ve ihtiyaçlarının karşılanmasını gerçekleştiren; kaynakların etkili ve verimli kullanılmasını sağlayan, bilgi ve teknoloji ile donatılmış, kültür, sanat ve spor alanlarındaki üretimleri iç ve dış paydaşlarının istifadesine sunan Türkiye'deki üniversitelerin Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlıkları arasında lider, yenilikçi ve referans bir başkanlık olmaktadır.

B. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR

2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu'nun 46. ve 47. maddeleri uyarınca kurulan Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı; Üniversitelerde hizmet verdiği kesimin bütünü için bir sağlık kuruluşu, öğrencilerin sosyal, kültürel, beslenme ve spor ihtiyaçlarını karşılayan bir hizmet birimi ve aynı zamanda eğitim-öğretimin desteklenmesi amacıyla bu alanda uygulama ve araştırmaların yapıldığı bir uygulama dairesidir.

Öğrencilerin beden ve ruh sağlığını korumak; barınma, beslenme, çalışma, dinlenme ve ilgi alanlarına göre boş zamanını değerlendirmek; sportif, kültürel, sosyal ihtiyaçlarını karşılayacak faaliyetleri düzenlemek; yeni ilgi alanları kazanmalarına imkan sağlayarak, gerek sağlık ve gerekse sosyal durumlarının iyileşmesine, yeteneklerin ve kişiliklerinin sağlıklı bir şekilde gelişmesine imkan verecek hizmetler sunmak ve onları ruhsal ve bedensel sağlıklarına özen gösteren bireyler olarak yetiştirmek, birlikte düzenli ve disiplinli çalışma, dinlenme ve eğlenme alışkanlıkları kazandırmaktır.

Başkanlığımız, amacını gerçekleştirmek için bütçe imkanları dahilinde aşağıda gösterilen temel ve benzeri hizmetlerden sorumludur. Bunlar;

- ⊗ Beslenme hizmetleri
- ⊗ Sağlık hizmetleri
- ⊗ Barınma hizmetleri
- ⊗ Sosyal hizmetler
- ⊗ Kültürel hizmetler
- ⊗ Spor hizmetleri

C. İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER

C.1 Fiziksel Yapı

C.1.1. Toplantı-Konferans Salonları							
	Kapasite 0-50	Kapasite 51-75	Kapasite 76-100	Kapasite 101-150	Kapasite 151-250	Kapasite 251-üzeri	Toplam
Toplantı Salonu							
Konferans Salonu		1	1	3		1	6

C.1.2. İdari Personel Hizmet Alanları			
	Sayısı (Adet)	Alanı (m ²)	Kullanan Sayısı
Çalışma Odası	15	320	20

C.1.3. Depolama Alanları		
	Sayısı (Adet)	Alanı (m ²)
Arşiv Alanı	1	25
Ambar Alanları	12	400

	Kapasitesi	Alanı
Kantin	14 Adet	4.431,93 m2
Çay ocağı	4 adet	56,78 m2
Kafeterya	1 Adet	183,17 m2
Fotokopi Çekim Merkezi	2 Adet	48 m2
Toplam	21 Adet	4.719,88 m2

	Kapasitesi	Alanı
Yemekhane sayısı (Personel)	4 Ad.(302 kişilik)	599,57 m2
Yemekhane sayısı (Öğrenci)	11 Ad.(1864 kişilik)	3.074 m2

	Kapasitesi	Alanı
Kapalı Spor Tesisi	6 Ad.	11.975 m2
Açık Spor Tesisi	7 adet	4.300 m2

Beslenme:

Personel ve öğrencilerimize merkezi kafeteryada, merkez kampüste bulunan Veteriner Fakültesi, Dereiçi kampüste bulunan Devlet Konservatuarı ile ilçelerimiz olan Sarıkamış ve Kağızman'daki okullarımıza tamamını kendi imkanlarımız ile ürettiğimiz ve dağıtımını yaptığımız yemek ile yemek hizmeti verilmektedir.

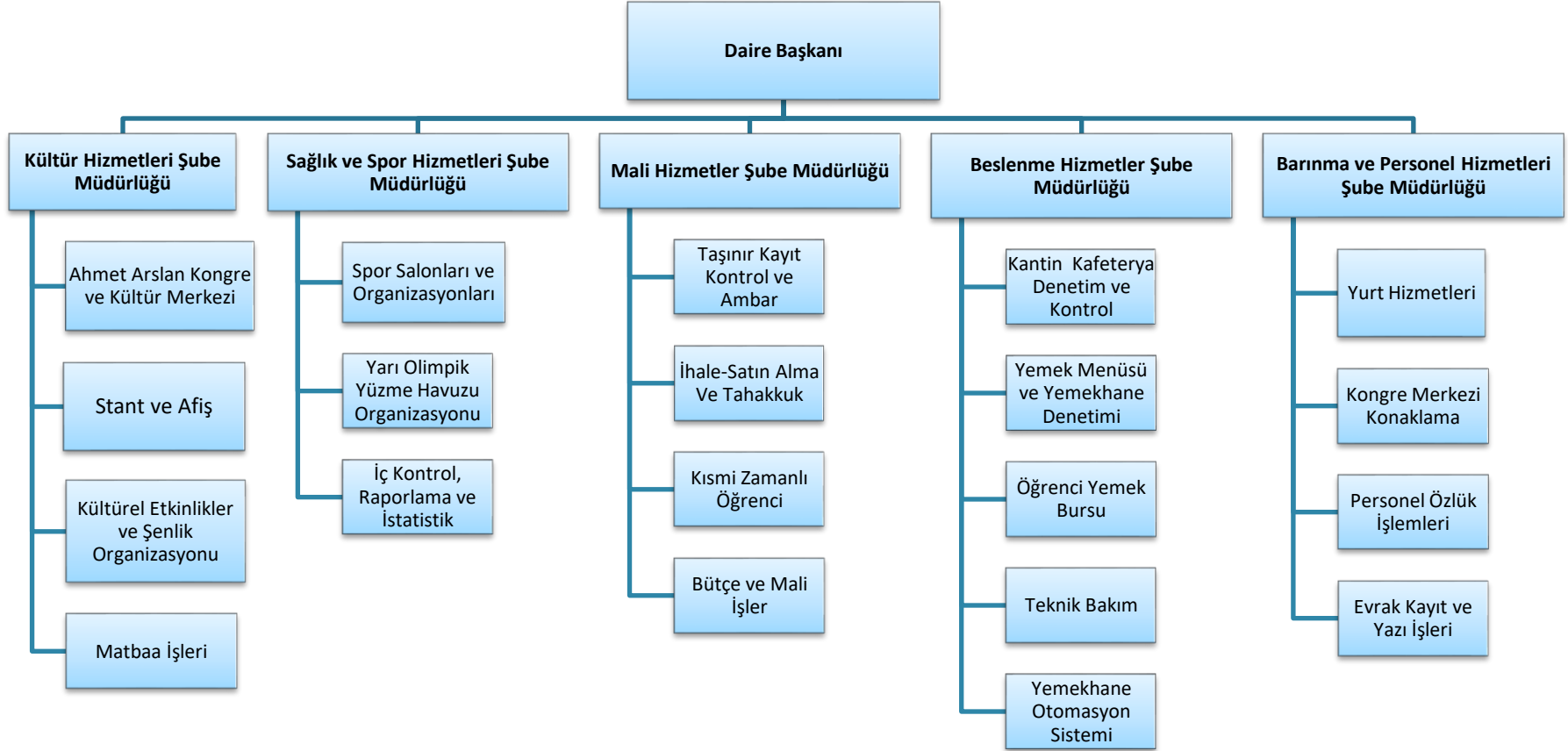
Spor:

Başta yarı olimpik yüzme havuzu olmak üzere açık ve kapalı spor alanlarımız ile öğrencilerimize hizmet verilmektedir.

Barınma:

Merkez kampüste bulunan Daire Başkanlığımıza bağlı Vasfiye Kazım ERİŞ Yükseköğrenim Kız Öğrenci yurdu'nda kız öğrencilerimizin barınmaları sağlanmaktadır.

C.2. Teşkilat Şeması



C.3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

C.3.1. Biriminiz Tarafından Kullanılan Yazılım /Otomasyon Programları	
Yazılım /Otomasyon Adı	Kullanım Alanı
EBYS	12
KBS	4
MYS	6
İŞÇİ MAAŞ MODÜLÜ	2

C.3.2. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar	
Tanım	Adet
Faks	2
Fotokopi Makinesi	2
Yazıcı	12
Masaüstü Bilgisayar	33
Dizüstü Bilgisayar	2
Telefon Hattı	1
Tarayıcı	4
Projeksiyon	4
Barkot Okuyucu	5
Baskı Makinası	1
Fotoğraf Makinesi	2
Televizyon	4
Müzik Setleri	4 Adet Mikser

C.4. İnsan Kaynakları

C.4.1. Fiilen Görevli Personel Sayısı ve Unvanları	
Unvanı	Sayısı
Daire Başkanı	1
Şube Müdürü	2
Şef	2
Memur	4
Tekniker	1
Teknisyen	2
Şoför	1
Bilgisayar İşletmeni	2
Öğretim Görevlisi	1
Sürekli İşçiler	50
Sözleşmeli (4/B) Çalışan Personel Sayısı	13
TOPLAM	79

C.4.2. Fiilen Görevli Personelin Eğitim Durumu					
	İlköğretim	Lise	Ön Lisans	Lisans	Y.L. ve Dr.
Kişi Sayısı	27	22	16	12	2
Yüzde	34,2	28	20,3	15,3	2,2

C.4.3. Fiilen Görevli Görevli İdari Personelin Hizmet Süresi						
	1 – 3 Yıl	4 – 6 Yıl	7 – 10 Yıl	11 – 15 Yıl	16 – 20 Yıl	21 - Üzeri
Kişi Sayısı	19	42	2	3	4	9
Yüzde	24	53	2,2	3,8	5	12

C.4.1. Fiilen Görevli Görevli İdari Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı						
	21-25 Yaş	26-30 Yaş	31-35 Yaş	36-40 Yaş	41-50 Yaş	51- Üzeri
Kişi Sayısı	10	16		14	23	16
Yüzde	12,7	20,3		17,7	29	20,3

C.5. Sunulan Hizmetler

Daire Başkanlığımız; beslenme hususunda kendi mutfağında ve kendi imkanları ile ürettiği ve dağıttığı öğrenci ve personel yemek hizmetini yerine getirmektedir.

Kültürel ve sportif faaliyetlerin yapılması ve yapılanları desteklemesi, düzenli mediko hizmeti, kantin-kafeteryaların ve diğer taşınmazların kiralanması, Ahmet Arslan Kongre ve Kültür Merkezinde bulunan 6 adet konferans salonun tahsislerinin yapılması, halı saha, futsal sahası, Prof.Dr.Necati KAYA Spor salonu, açık ve kapalı diğer spor alanlarının kiralanması ve diğer birimlerin dairemiz faaliyet alanları ile ilgili ihtiyaçlarının karşılanmasını sağlamaktadır. Ayrıca başkanlığımıza bağlı olarak yarı olimpik yüzme havuzumuz personel ve öğrencilerimize hizmet vermektedir.

Üniversitemiz öğrenci topluluklarının yapmayı planladıkları faaliyetlerle ilgi olarak talep edilen mekan ve mal/hizmet giderleri bütçe olanaklarınca karşılanmaktadır. Üniversitemizin bütün kampüslerinde kantin ve kafeteryaların işletilmesi ve bunların denetimleri dairemiz personeli ve ilgili birim denetim komisyonları tarafından gerçekleştirilmektedir. Daire Başkanlığımız, faaliyet alanları ile ilgili olarak tarafımıza gelen bütün makul talepleri bütçe olanaklarınca yerine getirmektedir.

Diğer Hizmetler

5.1.20. Öğrenciye Sunulan Hizmetler		
Sunulan Hizmet	Öğrenci Sayısı	Yapılan Harcama
Kısmi Zamanlı Öğrenci Çalıştırma Programı Öğrenci Sayıları	85	300.000
Yemek Bursundan Yararlanan Öğrenci Sayısı	300	20.400
Beslenme Hizmetlerinden Yararlanan Öğrenci Sayısı	143.496	2.432.647,00
Barınma Hizmetlerinden Yararlanan Öğrenci Sayısı	-	-

5.1.21. Öğrencilere Yönelik Düzenlenen Sportif Etkinlikler					
Birim	Etkinliğin Türü	Etkinliğin Adı	Etkinliğin Yapıldığı Yer	Müsabakalara Katılan Kişi Sayısı	Kazanılan Madalya /Kupa/Ödül Sayısı
	Sportif	Üniversiteler arası Futbol Müsabakası	Erzincan	24	
	Sportif	Kurumlar arası 100.yıl Müsabakaları	Kars	6	
	Sportif	Türkiye Boks Şampiyonası	Samsun	2	1/Altın
	Sportif	Atletizm Şampiyonası	Manisa	2	2/Altın 2/Gümüş
	Sportif	ÜNİLİG Kayak Yarışları	Erzurum	6	Takım 1.si
	Sportif	Rektörlük Kupası	Kars	200	

5.1.22. Öğrencilere Yönelik Düzenlenen Kültürel Etkinlikler					
Kafkas Genç Yeryüzü Doktorlar Topluluğu		Sağlık Sokağı Etkinliği			
Kafkas Sağlık ve İyilik Hareketi Topluluğu		Doğa Yürüyüşü			
Kafkas Genç Yeryüzü Doktorlar Topluluğu		Resim Sergisi			
KAF-DENT Kulübü		Köy Okuluna Dış Tarama Etkinliği			
Kafkas Sağlık Ve İyilik Topluluğu		Şeytan Kalesine Doğa Yürüyüşü			
Bilge Gençlik Kulübü		Kuran-ı Kerim Tilaveti konulu konferans			
Kars Belediyesi		Sirk Gösterisi		Ahmet Arslan Kültür ve Kongre Merkezimizde gerçekleşmiştir.	
Türk Halk Oyunları Federasyonu		Kars Halk Oyunları Yarışması		Ahmet Arslan Kültür ve Kongre Merkezimizde gerçekleşmiştir.	

Güzel Sanatlar Fakültesi		Sıla Topçam'ın "Anlatıcılık Sanatı Atölyesi" Tiyatro	Ahmet Arslan Kültür ve Kongre Merkezimizde gerçekleşmiştir.
TAHSİN HASANOĞLU		STAND-UP Gösterimi (BKM Mutfak Programı)	Ahmet Arslan Kültür ve Kongre Merkezimizde gerçekleşmiştir.
Kafkas Üniversitesi KAKÜV		Cumhuriyet Bayramı Kutlama Programı	Ahmet Arslan Kültür ve Kongre Merkezimizde gerçekleşmiştir.
Güzel Sanatlar Fakültesi		Kuvayı Milliye Destanı Tiyatro Gösterimi	Ahmet Arslan Kültür ve Kongre Merkezimizde gerçekleşmiştir.
Erzurum Devlet Tiyatro Müdürlüğü		"Palto" adlı tiyatro Gösterimi	Ahmet Arslan Kültür ve Kongre Merkezimizde gerçekleşmiştir.

II. AMAÇ VE HEDEFLER

A.İdarenin Amaç ve Hedefleri

Öğrencilerin beden ve ruh sağlığını korumak, beslenme, çalışma, dinlenme ve ilgi alanlarına göre boş zamanlarını değerlendirmek, yeni ilgi alanları kazanmalarını sağlamak üzere; Kültür Hizmetleri, Spor Hizmetleri, Beslenme Hizmetleri, Sağlık Hizmetleri, Psikolojik Danışma ve Rehberlik Hizmetleri ve Sosyal Hizmetleri sunmaktır. Görev alanlarımızla ilgili olarak, öğrencilerimize daha çağdaş ve modern araçlarla hizmet vererek fiziksel, sosyal ve kültürel açılarından gelişmiş bireyler olarak hayata atılmalarını sağlayacak düzenleme ve uygulamalar amaçlanmaktadır.

B.Temel Politikalar ve Öncelikler

Her eğitim kurumunda kurum stratejik planlamasında belirlenmiş olan vizyon çerçevesinde, stratejik amaç ve hedefleri gerçekleştirebilmek için bir dizi politikalar gerçekleştirilmektedir. Bu politikalar aşağıda sıralanmıştır:

1- Kurumsal Politikalar

- Gelişim ve değişime açık bir yönetim politikası izlemek,
- Kurallar ve süreçlerle ilgili kuşkuya yer bırakmayacak şekilde şeffaflığın sağlanması,
- Kaynakların etkin kullanılması,
- Kurumsal gelişimin öncelikli tutulması,
- Verimli ve nitelikli personel istihdamının gerekliliği,
- Kurum yönetiminde vizyoner liderlik,
- İş analizi ve görev tanımlarının yapılması,
- Hizmet içi eğitimlerin yapılması,
- Ekip çalışmalarının özendirilmesi, çalışanların memnuniyetinin sağlanması,
- Öğrenci memnuniyetinin sağlanması,
- Kurumsal iletişime açık ve uzlaşmacı olmak,
- Geleceğe yönelik hizmet anlayışının geliştirilmesi,
- Teknolojik Gelişmelere açık olmak,
- Hizmet kalitesinin sürekli olarak artırılması.

2- Sosyal Sorumluluęa İlişkin Politikalar

- Bilimsel, kültürel, sosyal alanlarında daha fazla mali imkânlar sağlamak,
- Sevgi, saygı ve hoşgörü ortamının oluşturulması,
- Sivil toplum örgütleri ile işbirliğinin sağlanması,
- Çevreye duyarlılığın geliştirilmesi,
- Sosyal yardımlaşma bilincinin geliştirilmesi,
- Tasarruf düşüncesinin yaygınlaştırılması.

C.Diğer Hususlar

Başkanlığımız, öğrencilerimizin her açıdan gelişimini ve ihtiyaçlarının karşılanmasını hedefleyen yoğun bir çalışma süreci sürdürmektedir. Bunu yaparken; sorgulayan, sorunları saptayarak rasyonel çözüm önerileri geliştiren, hedeflere yönelik olarak kendisini yenileme gayreti içerisinde olan bir yaklaşımı benimsemektedir.

III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

A. MALİ BİLGİLER

A.1. Bütçe Uygulama Sonuçları

2023	BÜTÇE BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	YIL İÇİNDE EKLENEN	YIL İÇİNDE DÜŞÜLEN	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	TOPLAM ÖDENEĞE GÖRE GERÇEKLEŞME ORANI
BÜTÇE GİDERLERİ TOPLAMI	30.802.000,00	54.471.600,00	18.620.400,00	66.653.200,00	58.731.393,67	%88
01 - PERSONEL GİDERLERİ	16.264.000,00	47.366.100,00	18.275.000,00	45.355.100,00	43.457.563,04	%96
02 - SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLET PRİMİ GİDERLERİ	4.648.000,00	4.005.500,00	343.400,00	8.310.100,00	8.306.343,06	%99
03 - MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	9.890.000,00	3.100.000,00	2.000,00	12.988.000,00	6.967.487,75	%54
05 - CARİ TRANSFERLER	0	0	0	0	0	0
06 - SERMAYE GİDERLERİ	0	0	0	0	0	0

A.2. Personel Başına Düşen Telefon Harcamaları				
	Harcama TL	(Personel Sayısı)/ Yıllık Harcama TL	Telefon Hattı Sayısı	Telefon hattı (/) Yıllık Harcama TL)
Telefon Harcamaları	2.304,09	0.035	2	1.152,05

A.5. Su Giderleri	
Birim Adı	Harcama
Yarı Olimpik Yüzme Havuzu	7.573,57

A.6. Elektrik Gideri	
Birim Adı	Harcama
Barınma	206.529,46

A.7. Telefon Harcamaları	
Birim Adı	Harcama
SKSDB	2.304,09

A.8. Yurtiçi ve Yurtdışı Görevlendirmelere Katılan Personel Sayısı ve Personel Başına Ödenen Yolluk Tutarı			
	Toplam Tutar TL	Görevlendirilen Eleman Sayısı	Tutar/Sayı TL
Yurtiçi Geçici Yolluklar	30.751,19	9	3.416,79
Yurtiçi Sürekli Yolluklar	-	-	-
Yurtdışı Geçici Yolluklar	-	-	-

A.9. İhale Kanunu Çerçevesinde Yapılan Alımlar

İhale Türü	Mal Alımı		Hizmet Alımı		Yapım İşi	
	Sayı	Tutar	Sayı	Tutar	Sayı	Tutar
Doğrudan Temin	61	3.246.493,79	17	234.822,16		
Pazarlık	1	855.000				
Açık İhale	1	697.700				
Belirli İstekliler Arasında						

B. PERFORMANS BİLGİLERİ

B.1. Faaliyet ve Proje Bilgileri

B.1.1. Başkanlığımızın İş ve İşlemleri Sonucunda Üretilen Çıktılar	
1	Birim Faaliyet Raporu
2	2022-2023 yılı Eğitim- Öğretim Beslenme Programı
3	Barınma Programı
4	Konaklama
5	Sportif Faaliyetler Programı
6	Kültürel Faaliyetler Programı
7	Kısmi Zamanlı Öğrenci Çalıştırma Programı
8	Beslenme Bursu Programı
9	Kantin-Kafeterya-Çay ocağı kiralama
10	Baskı Yayım (matbaa) İşlemleri
11	Stajyer Öğrencilerin SGK Ödemeleri İşlemleri

B.2. Stratejik Planın Değerlendirme Sonuçları

Amaç (A1)	Eğitim-Öğretimin Kalitesini Artırarak Araştıran, Sorgulayan ve Değer Üreten Nitelikli Bireyler Yetiştirmek				
Hedef (H1.4)	Öğrencilerin Kişisel ve Sosyal Gelişiminin Desteklenmesi				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	YÜKSEKÖĞRETİM/ Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamı				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi				
Performansı	$(\%100*\%10)+(\%89,5*\%40)+(\%53*\%10)+(\%4*\%30)+(\%100*\%10)=\%62,3$				
Sorumlu Birim	Sağlık-Kültür ve Spor Daire Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri*(A)	İzleme Dönemindeki Yıllık Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri ©	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG1.4.1 Öğrenci Sosyal Alanları (m2)	10	40.000	40.000	40.000	100
PG1.4.2 Öğrenci Kulüplerinin Faaliyet Sayısı *	40	3	60	54	89,5
PG1.4.3 Yemekhaneden Yararlanan Öğrenci Sayısı*	10	61.125	218.800	143.496	53
PG1.4.4 Sosyal ve Kültürel Faaliyet Sayısı *	30	5	60	7	4
PG1.4.5 Kısmi Zamanlı Çalıştırılan Öğrenci Sayısı*	10	80	80	80	100
İş birliği Yapılacak Birim(ler)	Tüm Akademik Birimler				
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Bütçe imkânlarının faaliyetlere ayrılacak payı üzerindeki etkisi ✓ İletişim yetersizliği 				
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Merkezi yerleşke dışındaki birimlere ait yemekhane olanakları iyileştirilecek ✓ Geniş kapsamlı sosyal yaşam alanlarının oluşturulması ✓ Sportif ve kültürel etkinliklerin çeşitlendirilmesi 				
Maliyet Tahmini	₺107.996.000				
Tespitler	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Sosyal ve kültürel yaşam alanlarının ve faaliyetlerin yetersizliği ✓ Toplumsal katkı alanında yapılan faaliyetlere özgü tanıtım eksikliği 				
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none"> ✓ 550.1.Öğrencilerin akademik ve sosyal gelişimleri için destek programları uygulanacaktır ✓ (Yükseköğretim Kurulu 2019-2023 Stratejik Planı Hedef 1.3) Yükseköğretim sistemindeki öğrenci kapasitesini nicelik ve nitelik olarak geliştirmek. 				
Hedefe İlişkin Değerlendirme					
<p>Öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişiminin desteklenmesi hedefini yakalamak için, çalışmalar 2014 yılında da devam edecektir. 5 (beş) adet performans göstergesinden 2 (iki) adet performans göstergesinde %100 lük başarı sağlanmıştır. 2022-2023 Eğitim Öğretim Bahar yarıyılında ülkemizde meydana gelen Deprem felaketinden dolayı uzaktan eğitime geçilmiş olup, sosyal ve kültürel faaliyetler yapılamamıştır. 2024 yılı için 2, 3, ve 4 nolu performans göstergelerinin yakalanacağını öngörmekteyiz. Gereken planlamalar yapılacaktır.</p>					

IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

A. ÜSTÜNLÜKLER

Güçlü Yönler

- Sunulan hizmetlerin öğrenciler için ekonomik açıdan avantajlı olması,
- Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı'nın sağladığı burs (yemek) olanakları,
- İhtiyaç duyulan mal ve hizmetlerin kalite standartlarına uygun olması,
- Kısmi zamanlı statüde çalıştırılan öğrenci istihdam olanağı,
- Bölgemizde büyük ve zengin bir yöresel kültür ve tarih mirasının bulunması,
- Üst Yönetim Birimleri ile uyumlu çalışma,
- Tecrübeli Memurlar,
- Bilgi Teknolojilerinin ve kaynaklarının yeterli düzeyde olması,
- Kararların hızlı alınarak hizmetin ivedilikle yerine yetirilmesi.

B. ZAYIFLIKLAR

Zayıf Yönler

- Mali kaynak yetersizliği,
- Personel sayısının yetersiz olması,
- Tesislerimizin bakım ve onarıma ihtiyaç duyması,
- Personele düzenli hizmet içi eğitim verilememesi,
- Şehrin sosyo-ekonomik yetersizliklerinden dolayı kalifiye personelin başka şehirlerde çalışmak istemesi,
- Bursların merkezileşmesi nedeniyle öğrenciye yeterli maddi imkân sağlanamaması.

C-Fırsatlar

- Kamuda değişim ihtiyacının zorunlu hale geliyor olması ve yeniden yapılanma çalışmalarına başlanmış olması,
- Genç nüfus ve buna paralel olarak yükseköğretime olan talep artışı,
- Barınma, Beslenme, Sosyal ve Spor Tesislerinin onarım ve artışına yönelik proje çalışmaları,
- Personel sayısının hızla artması.

D-DEĞERLENDİRME

Başkanlığımız, vermekte olduğu ve vereceği hizmet ile gerek Üniversitemizde gerekse diğer kamu Üniversitelerinde örnek bir Daire Başkanlığı olmayı hedeflemektedir. Başkanlığımız, sunmuş olduğu hizmetleri yürütürken her kurumun sahip olduğu bazı üstünlük ve zayıflıklara sahip olmakta, bu üstünlük ve zayıflıklar sunulan hizmetin yaygınlığını ve kapsamını etkilemektedir. Kısıtlı bir bütçesi olan Başkanlığımızın, sunmakta olduğu hizmetlerle ilgili ihtiyaç duyduğu kaynağa ulaşmak en büyük sıkıntılarının biridir.

Beslenme Hizmeti, Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı çalışanları tarafından ve kendi mutfağımızdan verilmektedir.

Öğrencilerimizin sportif ve kültürel etkinliklerinin arttırılmasına yönelik gerek personel gerekse de ödenek ihtiyaçlarının karşılanması çalışmalarını sürdürmektedir.

Bütçe imkanları dahilinde kısmi zamanlı statüde öğrenci çalıştırılmasına yönelik uygulama başarıyla yürütülmektedir. Bu yolla hem birimlerimizin eleman ihtiyaçlarına bir ölçüde çözüm sağlanmakta hem de öğrencilerimize boş zamanlarını değerlendirebileceği ve iş hayatına dair deneyimler tecrübe etme imkanı sunulmaktadır.

Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı olarak, öğrencilerimize hizmet fonksiyonlarını en iyi şekilde yerine getirebilmek için kendini sürekli iyileştirmeye devam edecektir.

E- ÖNERİ VE TEDBİRLER

Başkanlığımız tarafından sunulmakta olan hizmetlerin kalitesinin arttırılabilmesi için fiziki imkanların, büyüyen ve gelişen Üniversitemizin imkanlarına cevap verebilmek için Başkanlığımız bünyesindeki personel sayısı ve niteliğinin arttırılması gerekmektedir. Sunmakta olduğumuz hizmetlerin yaygınlaştırılabilmesi, sunulan hizmetin kalitesinin devamı ve daha iyiye götürülebilmesi için mali olanaklar hayati önem taşımaktadır. Mali olanaklarımızın arttırılması direkt olarak sunulan hizmetlerimizi etkilemiş olacaktır. Bu nedenle Üniversitemize ait öz gelirlerin çeşitlendirilmesi ve yapılacak faaliyetlerle ilgili sponsorların bulunması önerilerimiz arasındadır. Başkanlığımızın bünyesindeki spor tesislerinin daha fonksiyonel ve daha aktif hale getirilmesi için mutlaka büyük onarıma sokularak, eksikliklerin giderilmesi gerekmektedir. Öğrenci merkezli bir düşünce yapısı ile tesislerimizde yapılacak faaliyetlerin arttırılması önerilerimiz arasındadır. Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı beslenme, kültür, spor ve diğer sosyal hizmetlerini bütçe imkanları ölçüsünde kaliteli bir şekilde sunmaya devam edecektir.

İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

Üst yönetici olarak yetkim dâhilinde;

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.

Bu raporda açıklanan faaliyetler için bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların, etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde planlanmış amaçlar doğrultusunda ve iyi mali yönetim ilkelerine uygun olarak kullanıldığını ve iç kontrol sisteminin idari ve mali kararlar ile bunlara ilişkin işlemlerin yasallık ve düzenliliği hususunda yeterli güvenceyi sağladığını ve kurumumuzda süreç kontrolünün etkin olarak uygulandığını bildiririm.

Bu güvence, üst yönetici olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmeler, iç kontroller, iç denetçi raporları ile Sayıştay raporları gibi bilgim dâhilindeki hususlara dayanmaktadır. Burada raporlanmayan, idarenin menfaatlerine zarar veren herhangi bir husus hakkında bilgim olmadığını beyan ederim. (Kars-...../01/2024)

Kutbettin YILDIRIM
Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanı